

# MEMORIA 2021

Compartimos las actividades que realizamos en un año bien desafiante para todas las Empresas Familiares



Centro de  
Empresas  
Familiares

Cámara de Comercio y  
Servicios del Uruguay

# CAPACITAMOS

empresarios familiares en temas  
específicos sobre **Gestión de  
Negocios Familiares**

En cada encuentro se fomenta  
espacios de integración y red de  
negocios hacia el intercambio y  
aprendizaje de experiencias.

**Centro de Empresas Familiares**  
Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay

Si necesitas potenciar tu Empresa Familiar, esta formación es para vos

## Certificado Gestión de Negocios Familiares

 **Inicio 6 de Mayo**  
Todos los jueves

**Sobre el programa**  
Lleva a tu empresa al siguiente nivel y fortalece tus habilidades de gestión a través de la participación en estos 6 módulos:

- ¡Actividades antes de cada módulo!
- Un módulo gratis para socios ¡Cupos limitados!
- Reunión de seguimiento posterior sin costo

### Módulos

 <p><b>Toma de decisiones</b> - Gobernanza de la empresa - Acuerdo o Protocolo familiar - Información e indicadores</p>	 <p><b>Habilidades esenciales</b> - Desarrollo de liderazgo - Comunicación - Equipo colaborativo - Gestión de conflictos y negociación</p>	 <p><b>Transformación Organizacional</b> - Gestión del cambio - Procesos de trabajo Lean - Innovación y spin off en la EF</p>
 <p><b>Comunidad y género</b> - Vínculo con la comunidad - Perspectiva de género</p>	 <p><b>Propósito</b> - Identificación del propósito y visión del futuro - Desarrollo estratégico - Sucesión, relevo e integración</p>	 <p><b>Profesionalización</b> - Marketing y ventas - Finanzas y valuación de la empresa - Gestión de empresas familiares - Gestión humana en las empresas familiares</p>

Por consultas y más información: [cef@cncs.com.uy](mailto:cef@cncs.com.uy)

• CURSO FORMATIVO •

# TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EMPRESAS FAMILIARES

*Desarrolla y crea un proceso de transformación digital adaptado a tu empresa*

Inicio: 16 de Marzo

Martes y jueves 18:30 - 20:30hs (8 sesiones)

 Vía Zoom



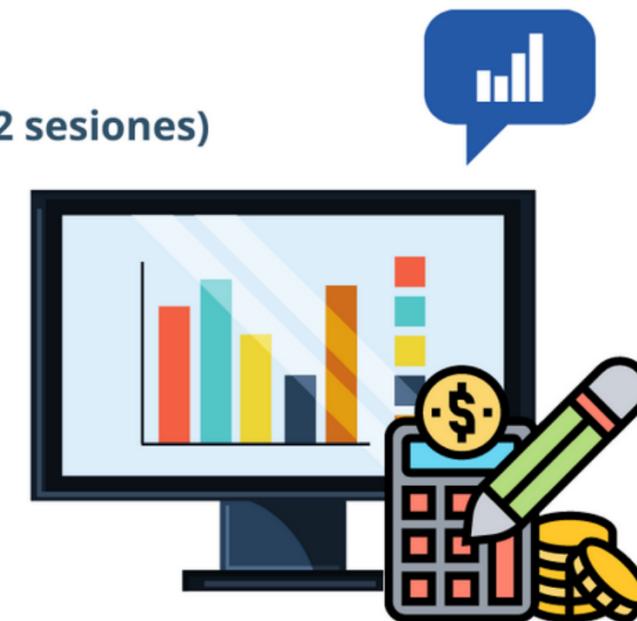
ACTIVIDAD GRATUITA | CUPOS LIMITADOS

• CURSO FORMATIVO •

# CULTURA FINANCIERA PARA EMPRESAS FAMILIARES

 27 de abril y 4 de mayo (2 sesiones)  
18:30 - 20:30hs

 Vía Zoom



ACTIVIDAD GRATUITA | CUPOS LIMITADOS

# GENERAMOS COMUNIDAD

espacios de encuentro  
destinado **exclusivamente** a  
**empresarios familiares.**



## ¡JUNTOS PODEMOS TODO!

- Espacios amenos, confiables y **exclusivos para empresarios familiares**
- Intercambio entre pares sobre **experiencias, desafíos y prácticas** para situaciones que experimentan los participantes
- Red de empresarios que fortalece, para aprender y también apoyar otros colegas
- Un facilitador que guía el encuentro
- **3 sesiones**, la primera el 7 de diciembre, las otras dos definimos la fecha entre todos!

Actividad sin costo para  
socios CEF y CCSuy  
\$500 no socios (c/sesión)  
**CUPOS LIMITADOS**



Consultas e inscripciones:  
[cef@cncs.com.uy](mailto:cef@cncs.com.uy)

# ASESORAMOS

contribuyendo a su continuidad, potenciando y fortaleciendo sus prácticas de gestión y vínculos entre la familia y la empresa.



# INVESTIGAMOS

KPMG Uruguay y el Centro de Empresas Familiares de la Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay (CCSUY) los invitan a participar de la primera encuesta sobre Gobierno Corporativo de la Empresa Familiar.



Encuesta de  
Empresas Familiares



([miralo en www.centroempresasfamiliares.com](http://www.centroempresasfamiliares.com))

# DESARROLLAMOS

metodología específica de Transformación Organizacional para que las familias empresarias y empresas familiares puedan identificar y transitar los cambios de manera armoniosa.



**Marco de Referencia de Gestión del Cambio en Empresas Familiares**  
 Desarrollado por J Acosta, V Balestero y E Fabius para el Centro de Empresas Familiares



# SENSIBILIZAMOS



- CAPÍTULO 1: Vender o no vender mi EF
- CAPÍTULO II: Cuánto vale mi EF
- CAPÍTULO III: Cómo vendo mi EF
- CAPÍTULO IV: Modelo de negocios
- CAPÍTULO V: Información de gestión de la EF

(miralos en YouTube: Centro de Empresas Familiares)

## Webinar

# "El crecimiento de la Empresa Familiar y las PYMES en general"



Desde Córdoba M. Isabel Bitar, nos compartirá los desafíos y herramientas para profesionalizar la Empresa Familiar.



30 de setiembre



18:30 hs - Vía Zoom

Actividad gratuita | Cupos limitados

([miralo en YouTube: Centro de Empresas Familiares](#))

## ¿Dirigir o trabajar en una empresa familiar te resulta complicado **por ser mujer?**

Empresarias y expertas también se sienten así y te cuentan su experiencia en:

### "Mujeres a cargo: nuestro papel en la empresa familiar"

#### PANELISTAS



#### Ángeles Lucero Bringas

Directora del centro de empresas de familia de la Universidad Católica de Córdoba, Argentina (UCC).



#### Verónica Balestero

Coordinadora general del Centro de Empresas Familiares de la Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay.



#### Margaret Abbott Haim

Fundadora y Miembro del Consejo Directivo del Centro de Empresa Familiar y Emprendimiento de la Universidad Privada de San Pedro Sula, Honduras.



Moderadora

#### Diana Torres

Directora de Grupo Punto y Co-fundadora del CMFE, México.

Lunes 8 de marzo, 1 pm de CMFE.

([miralo aquí](#))

Charla  
**Emprendimientos  
Familiares**



**Jueves 26 de Agosto | 18 hs** | Zoom

Actividad sin costo | Cupos limitados

Más información  
hola@maldonadoemprendedor.com  
www.maldonadoemprendedor.com

Inscripción en  
el código  
QR



Organiza  Apoyan  

Conversamos con emprendedores de Maldonado Emprendedor, sobre **Emprender en Familia.**

**MAÑANA**  
10 DE JULIO  
EN "VIVIENDO Y EMPRENDIENDO"  
10 A 12 HORAS

**VERÓNICA  
BALESTERO**

Coordinadora General del  
Centro de Empresas Familiares  
de la Cámara de Comercio y  
Servicios del Uruguay



RADIO VIVA 96.7 Punta del Este

VIVIENDO Y EMPRENDIENDO con Pablo Gasalla

Participamos del programa “**Viviendo y emprendiendo**” de Radio Viva (Maldonado y Colonia).

[Escúchalo aquí](#)



([miralo aquí](#)).



 **consultoragemma** • [Seguir](#) ...

 **consultoragemma** Empresas familiares

Un espacio de charla junto a Verónica Balestero de @centrodeempresasfamiliares para conectar con el amor a la familia y el amor a la empresa y reflexionar sobre el equilibrio que surge; honrando el esfuerzo de quienes vinieron antes y habilitando a las próximas generaciones.

3 sem

 **tamara\_farre** Pura inspiración!! Una belleza de conversación  
Gracias @manudasil @verito\_bale 🧡

3 sem 3 Me gusta Responder

 **simonassibeatriz** Excelente!!! Gracias por compartirlo!!! ❤️ 🙌

3 sem 2 Me gusta Responder

👍 💬 📍 🔖

**209 reproducciones**

13 DE OCTUBRE

 Añade un comentario... [Publicar](#)

## La ecuación para gestionar exitosamente los desafíos de las empresas familiares



Verónica Balestero  
Coordinadora - Centro de Empresas Familiares

Taller facilitado por  **Centro de Empresas Familiares**  
Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay



Miércoles 24 de noviembre



En el horario de 18:30 a 20:00



Online | <https://bit.ly/PUTallerCEF>



DÍA 1

15 años Asociación de Jóvenes Empresarios

# conecta

Encuentro Nacional de Jóvenes Empresarios

## CONECTA CON LA EXPERIENCIA

**1.12.21**

Miércoles 18h



**Mesas temáticas**

Online por GatherTown

Los domingos al mediodía:  
una almuerzo de directorio

**VERÓNICA BALESTERO**

Coordinadora del Centro  
de Empresas Familiares



## RELEVO GENERACIONAL

¿Cómo están pensando las empresas CREA Lecheras su continuidad en las nuevas generaciones?



📅 27/09/21 🕒 8 a 11 HS.

Unite vía  zoom

ID de reunión: 882 4540 1259 | Contraseña: CREA



Actividad dirigida a todas las generaciones de las familias CREA tamberas.

Organizan:



CONVERSATORIO

# SUCESIÓN DEL LIDERAZGO Y EL PATRIMONIO EN LA EMPRESA FAMILIAR

miércoles 23/6 a las 11hs Mx.

Comparten su experiencia:



**Julio Lestido**  
www.lestido.com.uy  
Tercera generación  
Uruguay



**Betiana Nicola**  
www.nicolahnos.com.ar  
Segunda generación  
Argentina



**Juan Avalos**  
www.sanatoriosanjose.com  
Segunda generación  
Mexico



**Arnaldo Flores Crocco**  
www.tiendaflores.cl  
Tercera generación  
Chile

**Fernando Todd**  
Vicepresidente FEI y Director del  
Centro Mexicano de la Familia  
Empresaria

**Verónica Balestero**  
Consultora FEI y Coordinadora  
del Centro de Empresas  
Familiares de Uruguay



Moderan:



Compartimos la moderación del conversatorio FEI sobre Sucesión del Liderazgo y del Patrimonio.

[Verlo aquí](#)

inscripciones: [contacto@feibero.com](mailto:contacto@feibero.com)  
CUPOS LIMITADOS



**FAMILIAS  
EMPRESARIAS  
IBEROAMERICANAS**

## **DISFRUTA DE UNA GRAN SEMANA PARA CONOCER LO ÚLTIMO EN GESTIÓN DE TU EMPRESA FAMILIAR**

### **MIÉRCOLES 6 DE OCTUBRE**

**09HS - ¿CÓMO FACILITAMOS LOS PROCESOS DE CAMBIO EN LA EMPRESA FAMILIAR? -  
VERÓNICA BALESTERO (URU)**

**10HS - EL RETO DE EMPRENDER EN FAMILIA - FERNANDO TODD RODRÍGUEZ (MEX)**

**11HS - LA PROFESIONALIZACIÓN DE LAS RELACIONES FAMILIARES -  
RAFAEL HOMEM DE CARVALHO (BRA)**

**12HS - ¿LAS FAMILIAS EMPRESARIAS SE EDUCAN O LAS EDUCA EL ESTADO? -  
FERNANDO NOGALES LOZANO (ESP)**

**14HS - PADRES POR FAVOR, NO NOS DEJEN UNA BOMBA DE TIEMPO!-  
LUIS SCERPELLA ROBINSON (PER)**

**HORARIOS DE MÉXICO**

**25 WEBINARS SIN COSTO DURANTE TODA LA SEMANA (DEL 4 AL 8 DE OCTUBRE)**

**INSCRIBITE PARA RECIBIR LA INFORMACIÓN: CONTACTO@FEIBERO.COM**

**LINKEDIN/FAMILIASEMPRESARIASIBEROAMERICANAS**

En el marco del Día de la Empresa Familiar el 5/10, participamos del III Seminario Iberoamericano para Familias Empresarias organizado por FEI, facilitando un webinar sobre ¿Cómo facilitamos los procesos de cambio en la Empresa Familiar?

# COLABORAMOS



FCEA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE ADMINISTRACIÓN



Nos invitaron de la UDELAR para conocer nuestros servicios en el posgrado de Economía y Gestión para la Inclusión.



Recibimos a varios estudiantes de diferentes grados de distintas universidades, que realizan trabajos o sus tesis sobre empresas familiares e intercambiamos sobre diferentes aspectos a tomar en cuenta. Nos encantan estos encuentros!



Participamos de un encuentro con los alumnos del Universitario Crandon donde intercambiamos sobre diferentes aspectos de la empresas familiares.

Escribimos dos artículos que se publicaron en el suplemento Café y Negocios del diario

El Observador de la mano de ADPUGH:

**Gestión del Talento en la Empresa Familiar y**

[Ver aquí](#)

**El Protocolo o Acuerdo Familiar como herramienta fundamental para lograr armonía en la Empresa Familiar**

[Ver aquí](#)

EL OBSERVADOR

## Cómo lograr armonía en la empresa familiar

El Protocolo o Acuerdo Familiar como herramienta fundamental para lograr armonía en la empresa familiar



El Acuerdo Familiar es un proceso que las familias empresarias definen y utilizan para organizar con respecto a la empresa.

PRECIO DEL PETROLIO



EL OBSERVADOR

INGRESAR

ECONOMIA Y EMPRESAS > ADPUGH

## La gestión del talento en la empresa familiar

En esta columna, Verónica Balestero aborda los principales desafíos de la gestión humana en las empresas familiares



En las empresas familiares los vínculos contractuales y emocionales están entrelazados.

Pexels

En las empresas familiares los vínculos contractuales y emocionales están entrelazados.

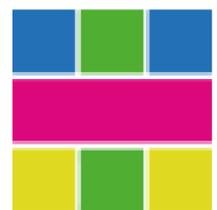


El Observador



La gestión del talento en la Empresa Familiar

Trabajamos en diferentes temas y proyectos colaborativamente, co-creando o apoyándonos en difusiones con las siguientes organizaciones...



CENTRO MEXICANO DE LA FAMILIA EMPRESARIA





**Centro de Empresas Familiares**  
Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay

Este 2022 continuamos con la alegría por todo lo alcanzado y con el compromiso de trabajar por el fortalecimiento de las Empresas Familiares de nuestro país.

¡Muchas gracias por la confianza y por hacernos parte de tu empresa!



**Felipe Puig**  
**Gerente General**



**Verónica Balestero**  
**Coordinadora General**



**Vanessa Popovich**  
**Desarrollo de Proyectos**