

INS**PY**RAME**UE**



Este proyecto está
cofinanciado por la
Unión Europea



Cámara
de Comercio
y Servicios
del Uruguay



Eurocámara Uruguay

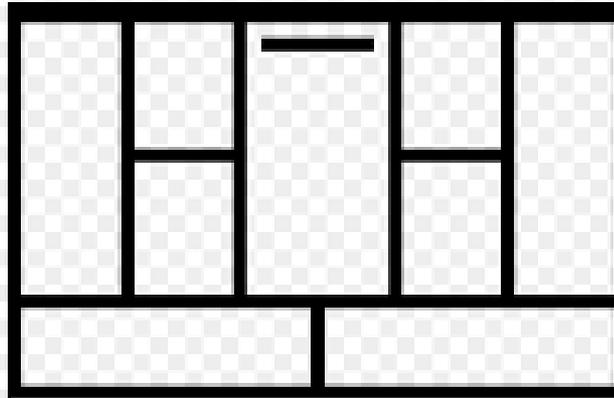
CLASE 3 – Modelo de Negocio

(continuación)

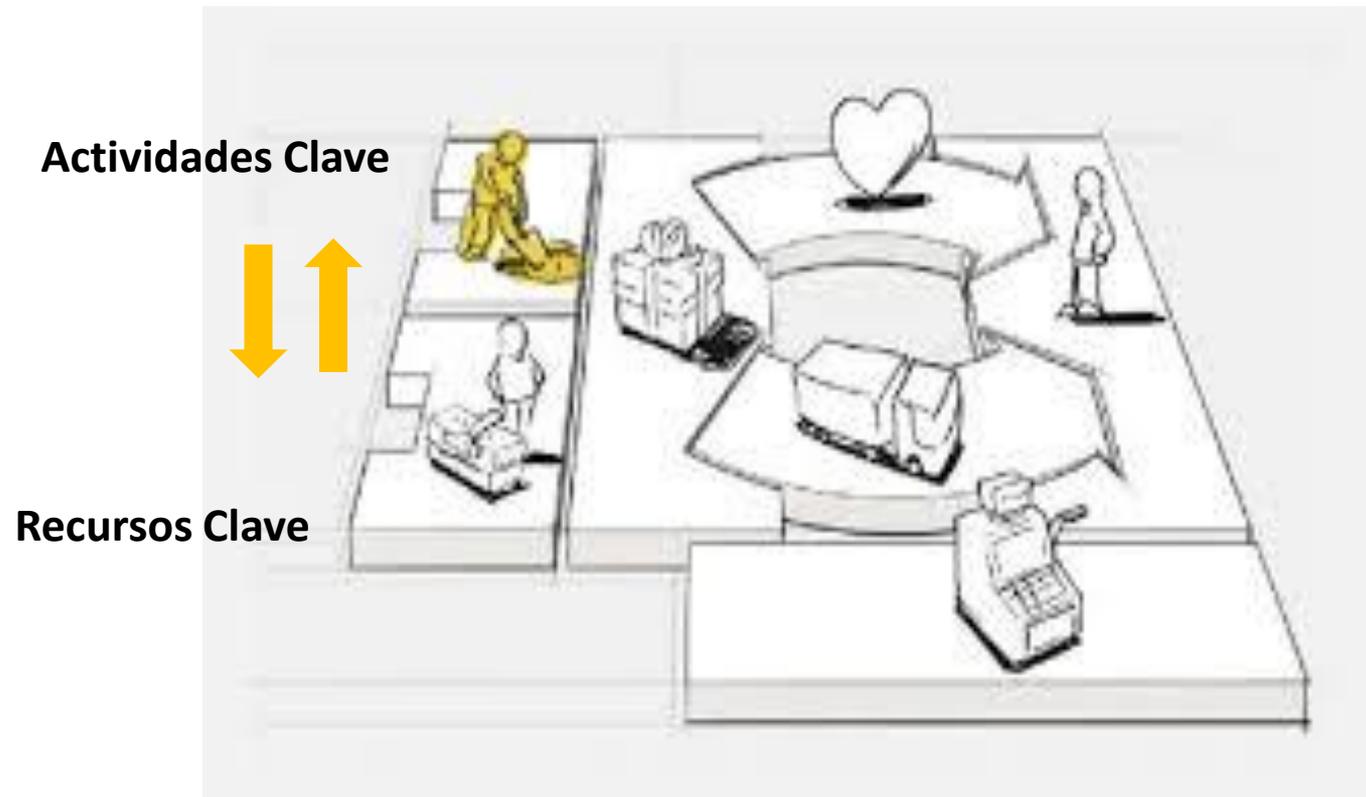
23 de agosto

3

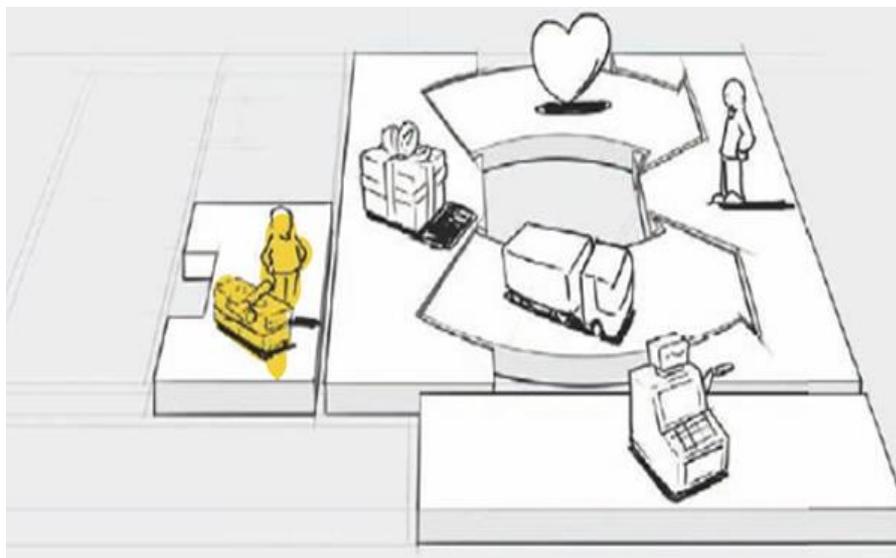
EL MODELO DE NEGOCIO



Tercera Conexión



RECURSOS CLAVE



RECURSOS CLAVE



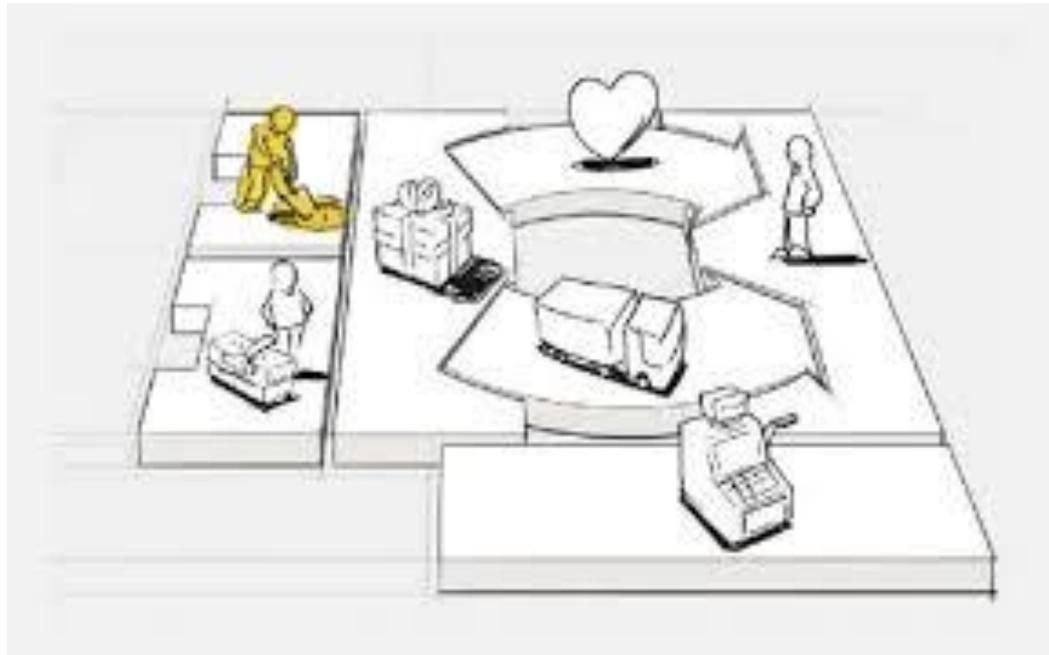
Se trata de los activos más importantes para que un Modelo de Negocio funcione.

- ✓ TECNOLÓGICOS
- ✓ HUMANOS
- ✓ FINANCIEROS
- ✓ FISICOS
- ✓ INTELLECTUALES (marcas, patentes, registros, base de datos, información privada, etc.)

Ejercicio



ACTIVIDADES CLAVE



ACTIVIDADES CLAVE



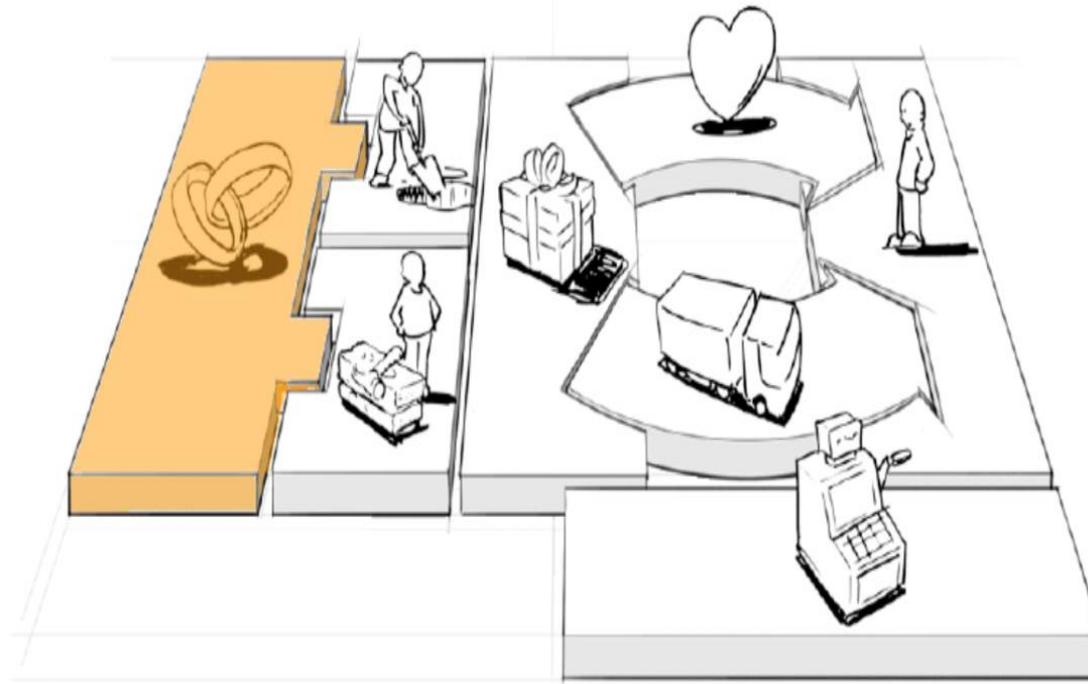
Se trata de las acciones y tareas más importantes que debe realizar el emprendimiento para que su modelo de negocio funcione y para que su solución llegue hasta el cliente.

- ✓ Producir – comprar – desarrollar
- ✓ Comunicar - vender
- ✓ Distribuir - ejecutar
- ✓ Atender al cliente
- ✓ Planificar
- ✓ Administrar
- ✓ Diseñar - crear

Ejercicio



SOCIEDADES CLAVE



SOCIEDADES CLAVE



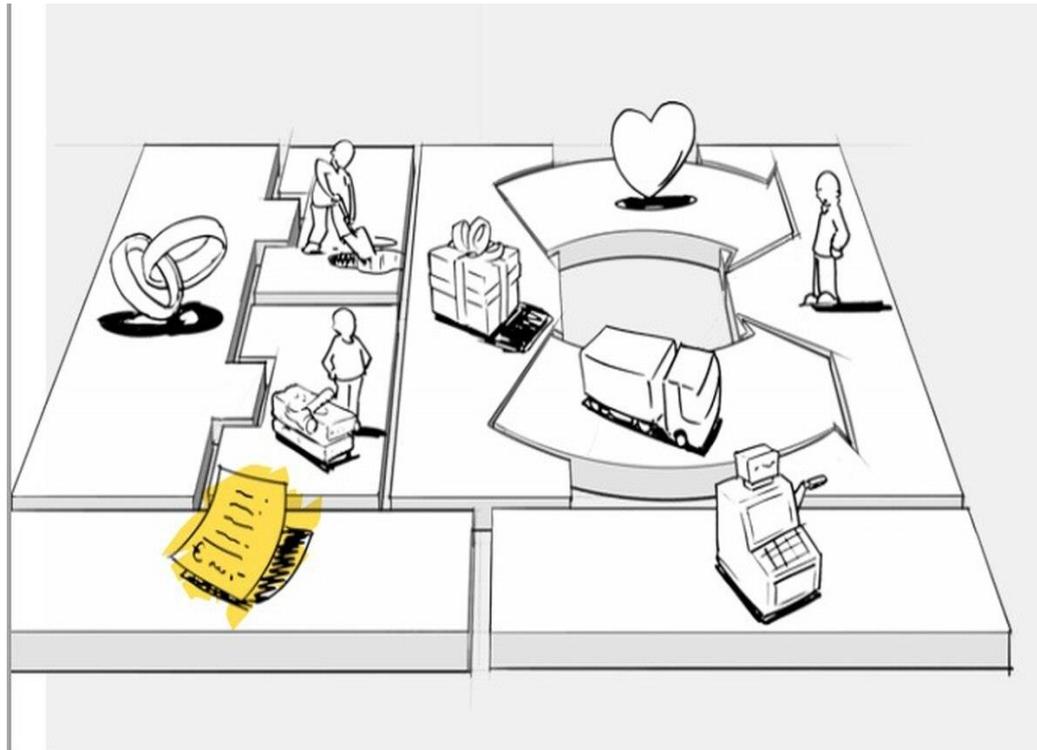
Se hace referencia a la red de proveedores, colaboradores externos y aliados que contribuyen al funcionamiento de un modelo de negocio.

- ✓ Proveedores.
- ✓ Intermediarios.
- ✓ Revendedores.
- ✓ Empresas de logística.
- ✓ Organizaciones de apoyo.
- ✓ Organizaciones aliadas del mercado y de la comunidad.

Ejercicio



ESTRUCTURA DE COSTOS



ESTRUCTURA DE COSTOS



La ESTRUCTURA DE COSTOS incluirá todos los costos que implica la puesta en marcha del Modelo de Negocio.

ESTRUCTURA DE COSTOS



COSTOS FIJOS

| |
|--------------------------|
| Alquiler |
| UTE, OSE, Teléfono |
| Sueldos nominales |
| Aportes patronales |
| Aguinaldos y licencias |
| Gastos de distribución |
| Gastos de comunicaciones |
| Seguros |
| Cuota préstamo |

COSTOS VARIABLES

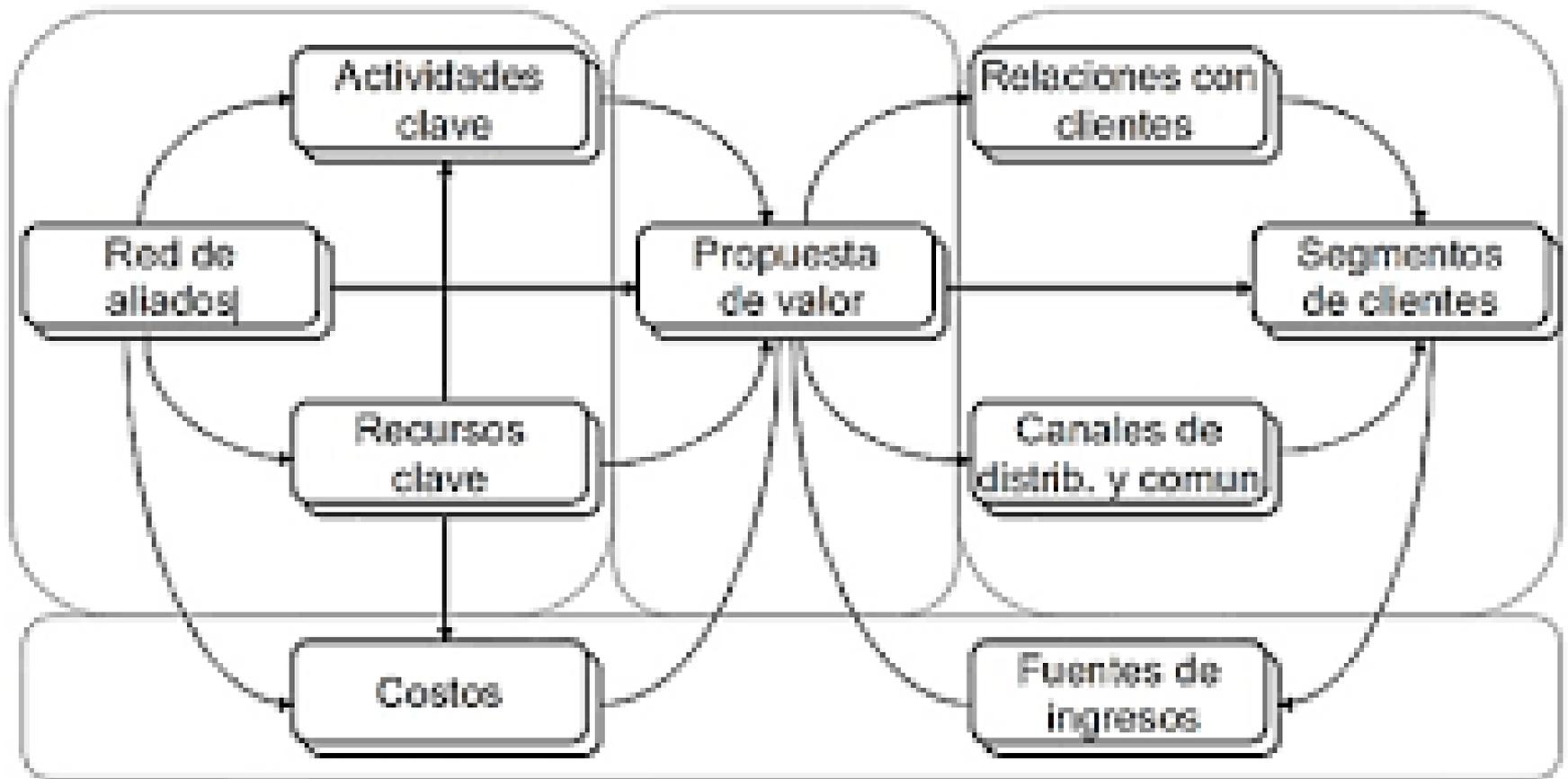
| |
|-----------------|
| Insumos |
| Mercadería |
| Mantenimiento |
| Tercerizaciones |
| Reparaciones |
| Actualizaciones |
| Publicidad |

INVERSIONES

| |
|-----------------|
| Capital Inicial |
| Capital de Giro |
| Mantenimiento |

Ejercicio





(video)