

# INS**PY**RAME**UE**



Este proyecto está  
cofinanciado por la  
Unión Europea



Cámara  
de Comercio  
y Servicios  
del Uruguay



Eurocámara Uruguay

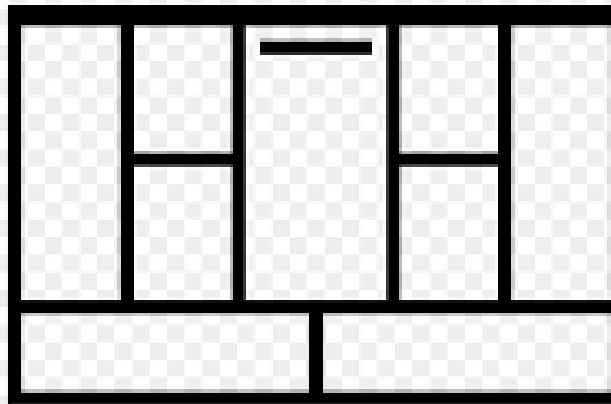
# CLASE 3 – Modelo de Negocio

(continuación)

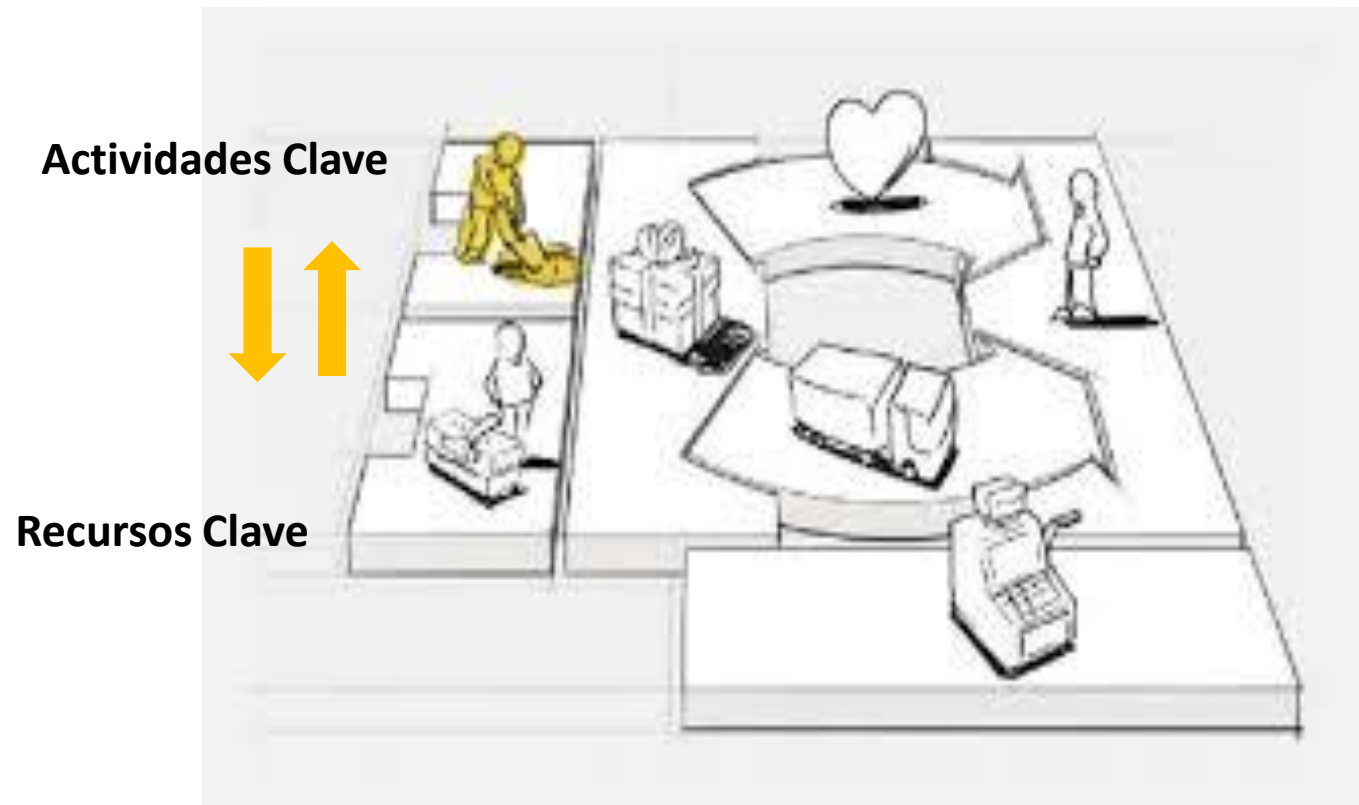
23 de agosto

# 3

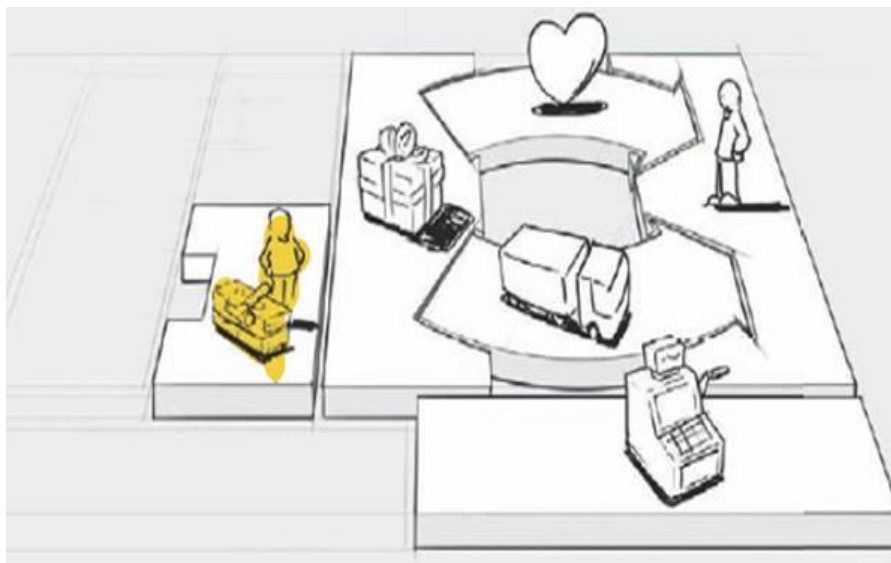
## EL MODELO DE NEGOCIO



# Tercera Conexión



# RECURSOS CLAVE



# RECURSOS CLAVE



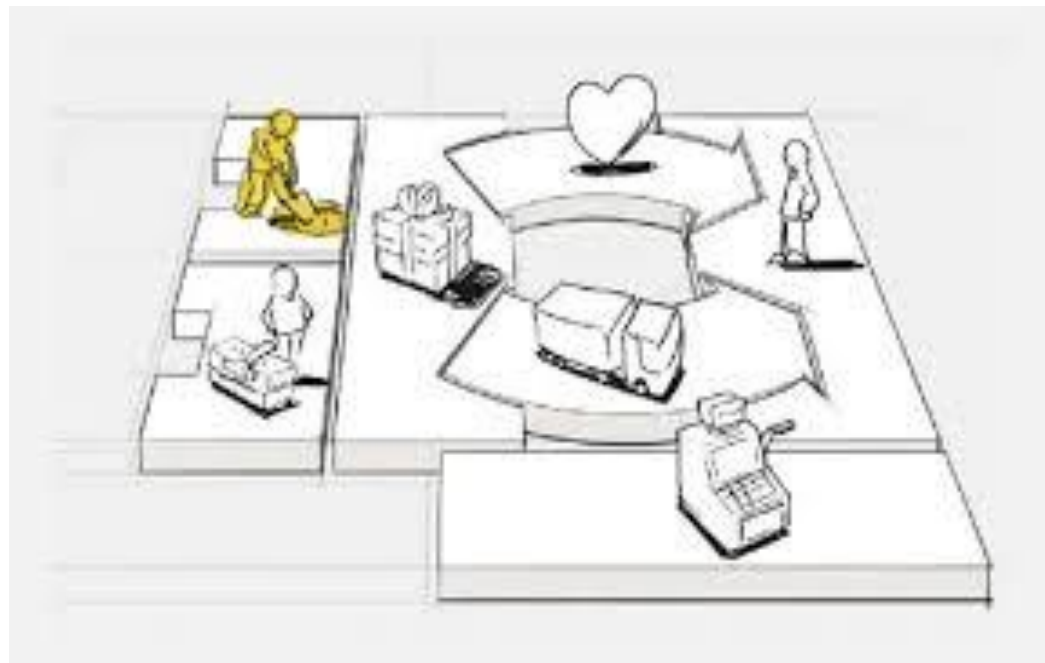
**Se trata de los activos más importantes para que un Modelo de Negocio funcione.**

- ✓ TECNOLÓGICOS
- ✓ HUMANOS
- ✓ FINANCIEROS
- ✓ FISICOS
- ✓ INTELECTUALES (marcas, patentes, registros, base de datos, información privada, etc.)

# Ejercicio



# ACTIVIDADES CLAVE





# ACTIVIDADES CLAVE



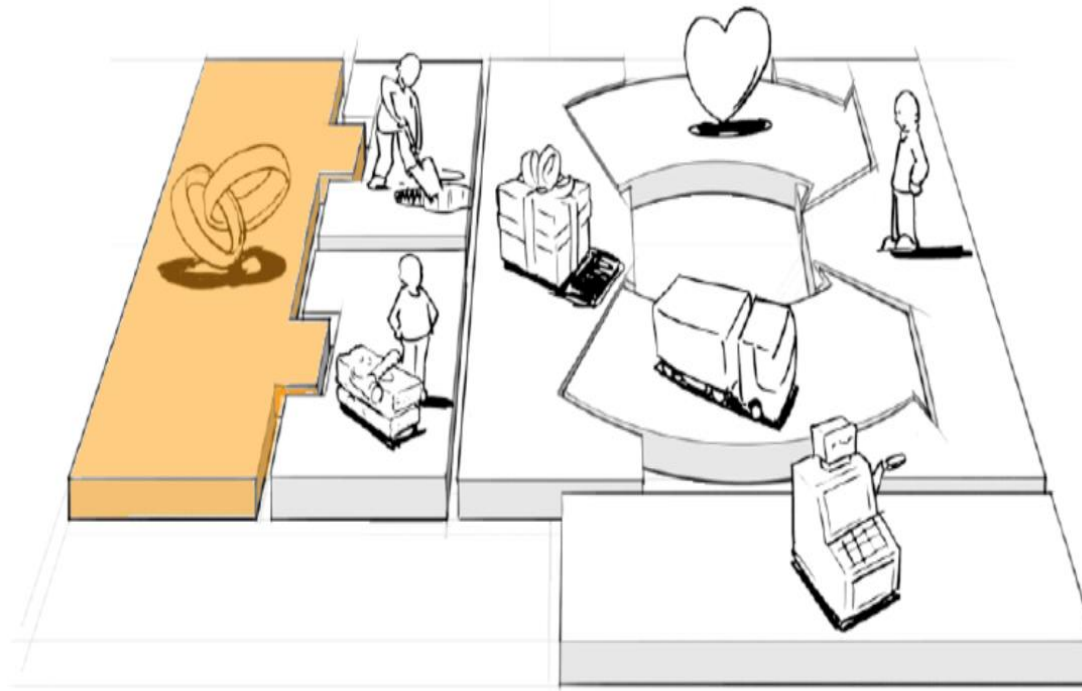
**Se trata de las acciones y tareas más importantes que debe realizar el emprendimiento para que su modelo de negocio funcione y para que su solución llegue hasta el cliente.**

- ✓ Producir – comprar – desarrollar
- ✓ Comunicar - vender
- ✓ Distribuir - ejecutar
- ✓ Atender al cliente
- ✓ Planificar
- ✓ Administrar
- ✓ Diseñar - crear

# Ejercicio



# SOCIEDADES CLAVE



# SOCIEDADES CLAVE



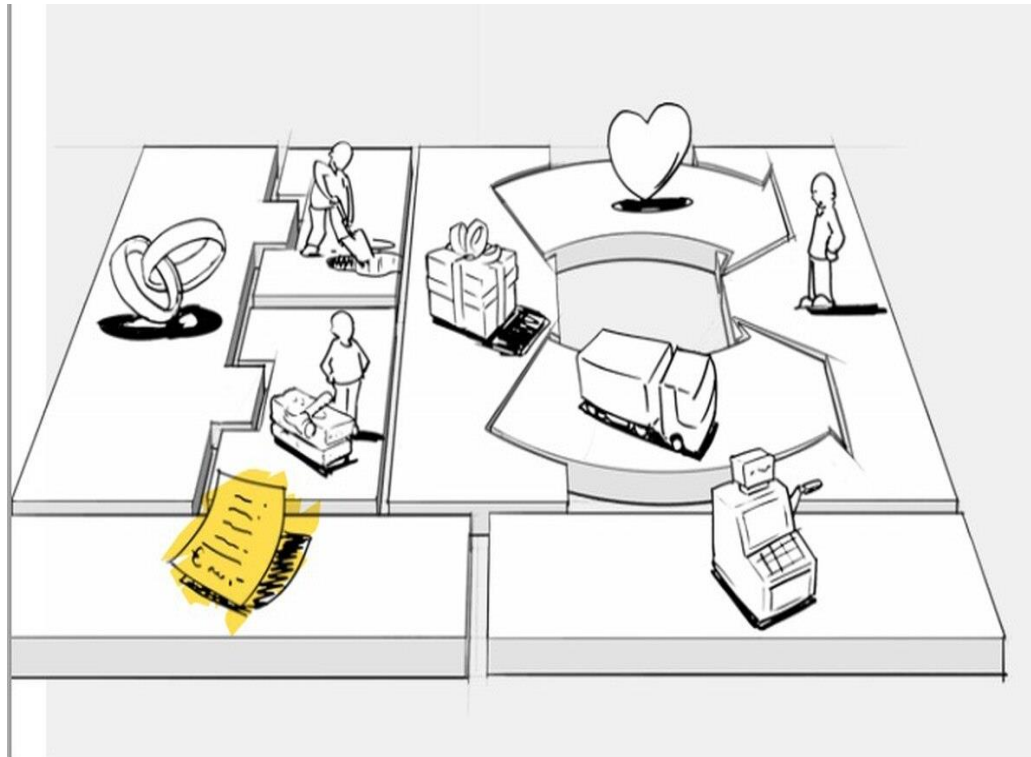
**Se hace referencia a la red de proveedores, colaboradores externos y aliados que contribuyen al funcionamiento de un modelo de negocio.**

- ✓ Proveedores.
- ✓ Intermediarios.
- ✓ Revendedores.
- ✓ Empresas de logística.
- ✓ Organizaciones de apoyo.
- ✓ Organizaciones aliadas del mercado y de la comunidad.

# Ejercicio



# ESTRUCTURA DE COSTOS



# ESTRUCTURA DE COSTOS



La ESTRUCTURA DE COSTOS incluirá todos los costos que implica la puesta en marcha del Modelo de Negocio.

# ESTRUCTURA DE COSTOS



## COSTOS FIJOS

Alquiler
UTE, OSE, Teléfono
Sueldos nominales
Aportes patronales
Aguinaldos y licencias
Gastos de distribución
Gastos de comunicaciones
Seguros
Cuota préstamo

## COSTOS VARIABLES

Insumos
Mercadería
Mantenimiento
Tercerizaciones
Reparaciones
Actualizaciones
Publicidad

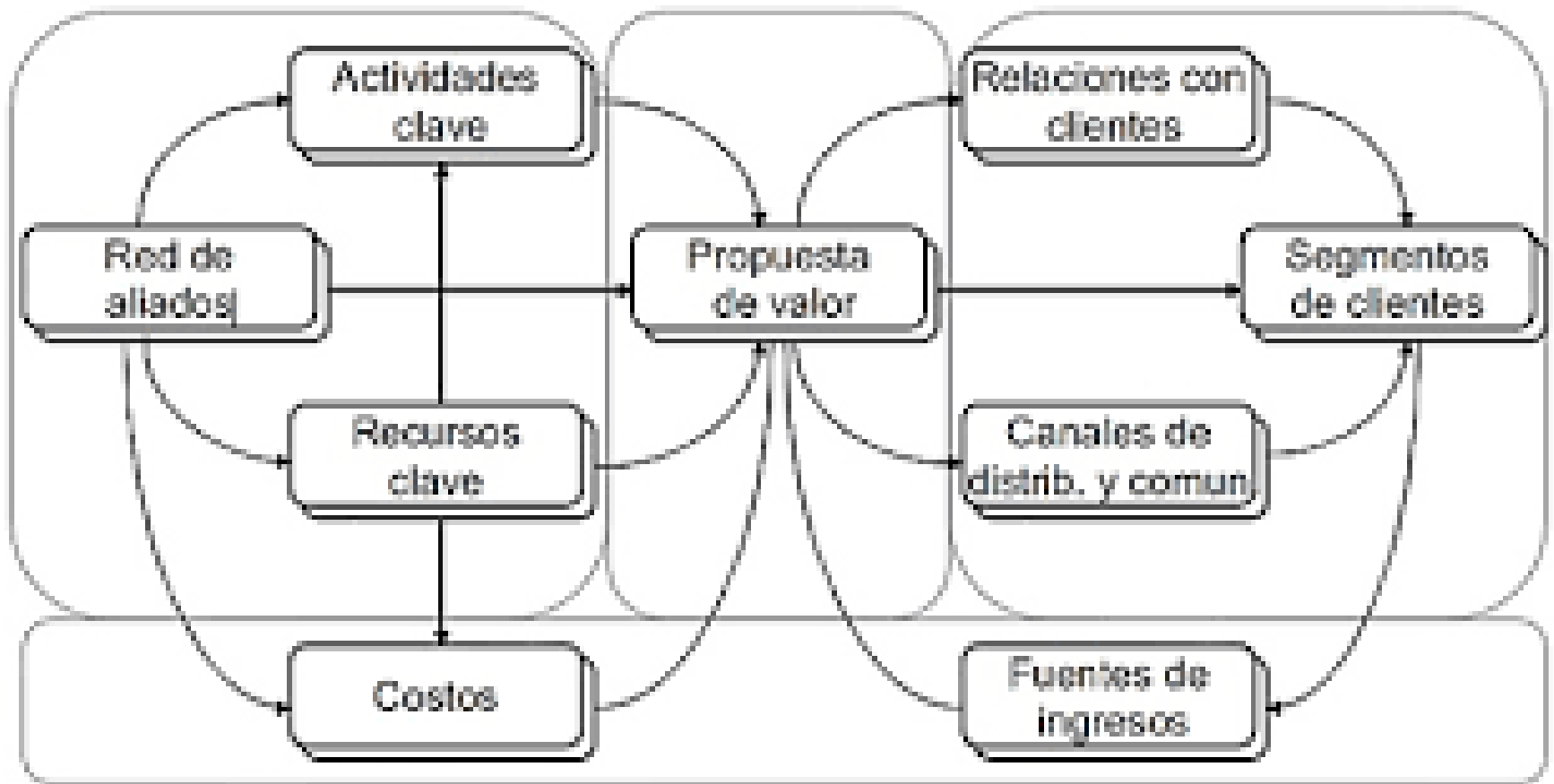
## INVERSIONES

Capital Inicial
Capital de Giro
Mantenimiento



# Ejercicio





(video)